

**АДМИНИСТРАЦИЯ ЧЕРНЯХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
ГРУППА КОМПАНИЙ «ИНВЕСТ ИН»**

УТВЕРЖДАЮ

Глава Черняховского
муниципального образования

Г.И. Фоменко

«__» _____ 2002 года

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Черняховского районного
Совета депутатов

В.И. Сафонова

«__» _____ 2002 года

**КОНЦЕПЦИЯ
СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ЧЕРНЯХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Концепция разработана при поддержке
Программы «Малые города России»
Института «Открытое общество»
(Фонд Сороса, Россия)

Руководитель Группы
стратегического планирования

Фартушина И.А.

Заместитель директора
Группы компаний «ИНВЕСТ ИН»

Фиников А.В.

2002 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. СВОЕОБРАЗИЕ ЧЕРНЯХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	3
КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МО	3
<i>Географическое положение</i>	3
<i>Историческая справка</i>	3
<i>Тип муниципального образования</i>	3
<i>Специализация хозяйства</i>	3
Промышленность	3
Таблица. Отраслевая структура промышленности.....	4
Диаграмма. Отраслевая структура промышленности	4
Сельское хозяйство.....	5
<i>Демографическая ситуация</i>	5
Таблица. Демографические показатели	5
Таблица. Соотношение городского и сельского населения.....	6
Диаграмма. Соотношение трудоспособного и нетрудоспособного населения	6
Диаграмма. Соотношение городского и сельского населения	6
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МО	6
ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ФОРМУЛИРОВКА МИССИИ МО И ЕЕ ОБОСНОВАНИЕ	7
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЧЕРНЯХОВСКОГО МО.....	7
ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕРНЯХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	7
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ	8
РЕСУРСЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	8
<i>Материальные ресурсы муниципального развития</i>	9
Муниципальные предприятия, учреждения и объекты ЖКХ.....	9
Таблица. Перечень муниципальных организаций в разрезе отраслей экономики	9
Земельные ресурсы.....	9
Водные ресурсы.....	9
Недра.....	10
Объекты недвижимости.....	10
<i>Финансовые ресурсы муниципального развития</i>	10
<i>Другие ресурсы муниципального развития</i>	10
ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	10
«Точки РОСТА».....	11
3. МЕТОДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ.....	11
МЕТОДЫ И МОДЕЛИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ	11
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФУНКЦИЙ МЕЖДУ ГСП И КОНСАЛТИНГОМ.....	12
<i>Функции ГСП</i>	12
<i>Функции консультантов</i>	12
ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ГРАФИК РАБОТ	13

1. СВОЕОБРАЗИЕ ЧЕРНЯХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Краткая характеристика МО

Географическое положение

Черняховское муниципальное образование находится в самом центре Калининградской области, является естественным эксклавом и не имеет границ с территорией России. Расположено на пересечении двух важнейших транспортно-планировочных осей: «Запад – Восток» (Калининград – Черняховск – Вильнюс), «Север – Юг» (Крылово – Черняховск – Большаков – Советск – Рига). Такое географическое положение муниципального образования предопределяет большие потенциальные возможности для активного развития транспортно – промышленного комплекса и туризма.

В состав муниципального образования входят город Черняховск и 7 сельских округов, на территории которых расположено 108 населенных пунктов.

Через город Черняховск пролегают автомобильные дороги с запада на восток кратчайшим путем связывающие Калининград с Россией, а с севера на юг - с Литвой и Польшей. От Черняховска до границы с Литвой 60 км, до польской границы 40 км, до Калининграда 80 км, до Вильнюса 260 км, до Варшавы 480 км, до Москвы 1200 км. Город является самым крупным в области железнодорожным узлом.

Кроме железнодорожного и автомобильного сообщения Черняховск имеет выход в Балтийское море по реке Преголя, протекающей с востока на запад.

Территория Черняховского муниципального образования – 129 тыс. га, что составляет 9% всей территории Калининградской области, в том числе сельскохозяйственные угодья - 75,6 тыс. га, лесной фонд – 30,3 тыс. га, поверхность водоемов - 825 га.

Историческая справка

Черняховское муниципальное образование, как и Калининградская область, образовано в апреле 1946 года по решению Потсдамской конференции. В память о советском полковнике И.Д. Черняховском г. Инстербург переименован в г. Черняховск.

Историческое возникновение города Инстербург определилось образованием немецкого государства Восточная Пруссия на древних славянских и литовских землях. Город известен с 1336 года как крепость и является свидетелем многих исторических событий и потрясений. Язычников сменяли крестоносцы, его сжигали во время татарского и литовского набегов, разоряли шведы, через него прошли наполеоновские войны и две мировые войны. Через город проезжало великое посольство Петра 1, а в 1709 году сам царь останавливался в Инстербурге. В 1812 году император Наполеон проводил в Инстербурге смотр войск на пути в Россию.

Здесь был центр восточно-прусского коневодства по разведению знаменитых на весь мир траккененской, ганноверской и гольштинской пород лошадей.

Животноводство славилось высокопродуктивным крупно - рогатым скотом.

Тип муниципального образования

Черняховское муниципальное образование является многофункциональным, имеет потенциал для развития сельского хозяйства, промышленности и туризма.

Специализация хозяйства

Промышленность

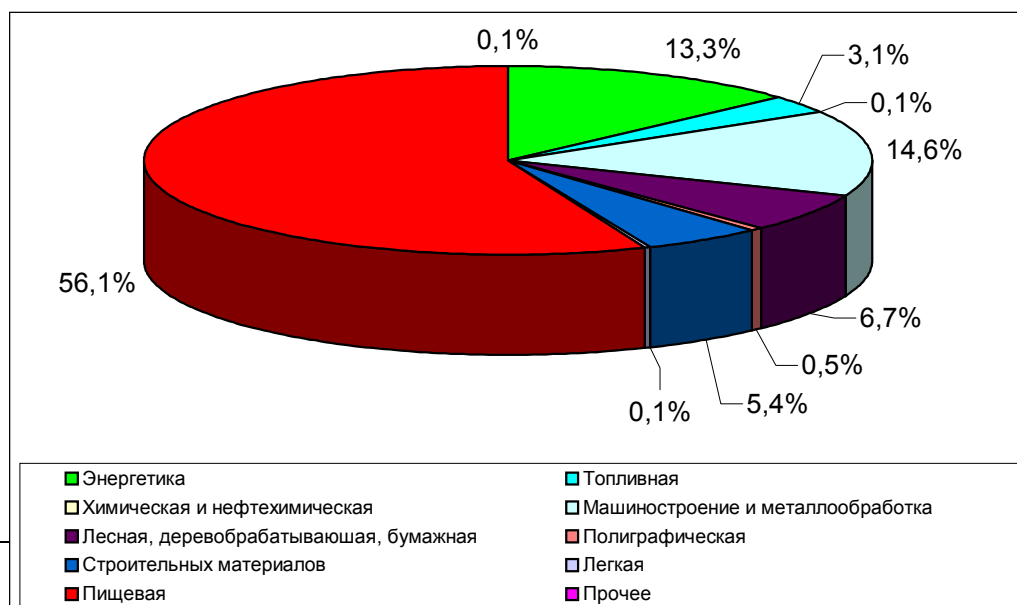
В объеме валового внутреннего продукта Черняховского муниципального образования производство промышленной продукции по итогам 2001 года составило 51.5%.

Наибольший удельный вес в отраслевой структуре промышленности занимает пищевая промышленность – 56.1%, машиностроение и металлообработка – 14.6%, электроэнергетика – 13.3%, лесная и деревообрабатывающая промышленность – 6.7%, производство строительных материалов – 5.4%, топливная промышленность – 3.1%.

Таблица. Отраслевая структура промышленности

Наименование показателей	Единицы измерения	1990 год	1997 год	1998 год	1999 год	2000 год	2001 год	2002 год прогноз
Объем производства промышленной продукции (работ, услуг) в ценах, действовавших в соответствующем году	млн. руб.	279,3	72,0	90,6	177,2	279,7	443,8	468
в том числе по отраслям:								
электроэнергетика	млн. руб.	1,2	17,2	20,8	24,4	34,5	59,3	62,4
удельный вес в общем объеме	%	0,4	23,9	22,9	13,8	12,3	13,3	13,3
топливная промышленность	млн. руб.	-	-	5,9	10,8	10,9	14,0	14,8
удельный вес в общем объеме	%			6,5	6,1	3,9	3,1	3,2
химическая и нефтехимическая	млн. руб.					0,6	0,8	0,8
удельный вес в общем объеме	%					0,2	0,1	0,2
машиностроение и металлообработка	млн. руб.	35,2	18,1	19,8	27,9	41,7	64,9	68,5
удельный вес в общем объеме	%	12,6	25,1	21,8	15,7	14,9	14,6	14,6
лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно - бумажная	млн. руб.	45,8	0,1	1,2	5,0	14,6	29,8	31,4
удельный вес в общем объеме	%	16,4	0,1	1,3	2,8	5,2	6,7	6,7
производство строительных материалов	млн. руб.	11,7	2,2	4,2	6,8	11,1	23,5	24,7
удельный вес в общем объеме	%	4,2	3,1	4,6	3,8	4	5,4	5,3
легкая промышленность	млн. руб.	4,4	1	0,7	1,0	0,8	0,4	0,4
удельный вес в общем объеме	%	1,6	1,4	0,8	0,6	0,3	0,1	0,1
пищевая промышленность	млн. руб.	180,4	32	37,5	84,8	148,4	248,7	262,3
удельный вес в общем объеме	%	64,6	44,4	41,6	47,9	53,1	56,1	56,0
полиграфическая промышленность	млн. руб.	0,1	0,4	0,5	1,1	1,7	2,1	2,2
удельный вес в общем объеме	%	0,1	0,6	0,5	0,6	0,6	0,5	0,5
прочие	млн. руб.	0,5	1,0	-	15,4	15,4	0,3	0,5
удельный вес в общем объеме	%	0,1	1,4		8,7	5,5	0,1	0,1

Диаграмма. Отраслевая структура промышленности



Сельское хозяйство

В объеме валового внутреннего продукта Черняховского муниципального образования производство сельскохозяйственной продукции по итогам 2001 года составило 3.1%.

Ведущая отрасль сельского хозяйства – животноводство (55% в объеме производства с/х продукции, 74% - в объеме реализации). Основное направление – молочное животноводство.

Отрасль растениеводство главным образом подчинена созданию кормовой базы для животноводства (45% в объеме производства с/х продукции, 26% - в объеме реализации), в том числе: зерновые культуры (продовольственное и фуражное зерно) – 63%; технические культуры (рапс) – 5.2%; картофель – 4.5%; овощи – 4.5%; корма – 22.8%.

Развитие кормовой базы, наличие кормовых угодий позволяют заниматься свиноводством и выращиванием крупного рогатого скота на мясо.

Демографическая ситуация

Общая численность населения по состоянию на 1.01.2002 – 58300 человек. Прирост населения происходит за счет миграции.

Таблица. Демографические показатели

Наименование показателей	Единица измерения	1997 год	1998 год	1999 год	2000 год	2001 год	2002 год прогноз
Численность наличного населения (на начало года)	тыс. чел.	57,6	57,8	58,3	58,1	58,4	58,3
Численность постоянного населения (на начало года)	тыс. чел.	57,7	57,9	58,4	58,2	58,4	58,3
по полу:							
мужчин	тыс. чел.	27,2	27,2	27,2	27,9	27,9	27,8
женщин	тыс. чел.	30,5	30,7	31,2	30,3	30,6	30,5
по возрасту:							
моложе трудоспособного возраста	тыс. чел.	11,6	11,4	11,1	10,8	10,9	10,9
в трудоспособном	тыс. чел.	33,5	34,3	33,6	33,6	36,4	36,4
старше трудоспособного возраста	тыс. чел.	10,8	11,0	11,2	11,4	11,0	11,0
Естественный прирост (убыль) всего на 1000 населения	человек	-364 -6,3	-375 -6,5	-573 -9,83	-551 -9,5	-625 -11	-550 -9,4
Прирост (убыль) населения за счет миграции всего на 1000 населения	человек	+897 +15,6	+935 +16,0	+1073 +18,4	+351 +6,0	+925 +15,8	+650 +11,1

Таблица. Соотношение городского и сельского населения

Всего	из них					
	Городское			Сельское		
	Всего	Женщин	Мужчин	Всего	Женщин	Мужчин
58300	43700	23118	20582	14600	7404	7196

Диаграмма. Соотношение трудоспособного и нетрудоспособного населения

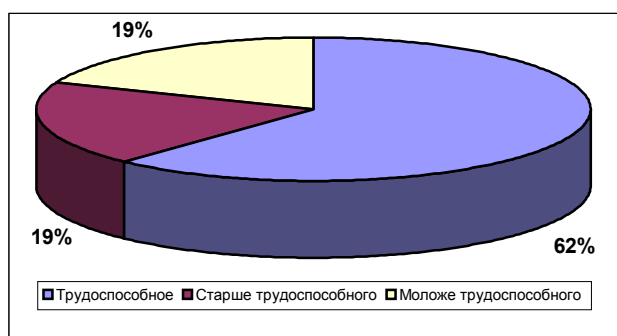
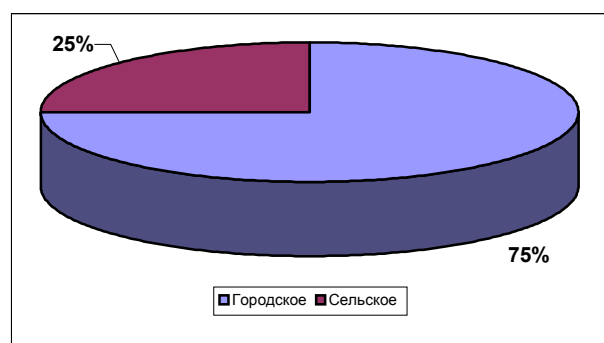


Диаграмма. Соотношение городского и сельского населения



Ключевые проблемы развития МО

Следует различать объективные трудности и проблемы социально-экономического развития муниципального образования. Под **объективными трудностями** в контексте настоящей концепции понимаются трудности, возможности влияния на которые у муниципального образования отсутствуют или ничтожно малы, тогда как **проблемы** - это трудности, которые могут быть разрешены муниципальным образованием.

Калининградская область является естественным эксклавом и не имеет границ с территорией России. В связи с этим, можно выделить следующие **объективные трудности** Черняховского муниципального образования:

- 1) Географическое положение. Положение Черняховска в составе Калининградской области определяет высокие издержки, связанные с ведением бизнеса ориентированного на российские рынки, а также с получением ресурсов из «материковой» России. Здесь выше, чем в среднем по России тарифы на электрическую энергию, газ, транспортные перевозки, цены на топливо (для справки: **стоимость 1 кВт/ч электроэнергии в Калининградской области в 2001 году – 74 коп., в 2002 году - 86 коп. В Санкт-Петербурге в 2001 году – 46 коп., в Москве – 43 коп.; плата за газ с одного человека в месяц в Москве и Санкт-Петербург – по 8 руб., в Калининграде – 38 руб. 40 коп., в Черняховске – 54 руб. 60 коп., стоимость двадцатикилограммового баллона сжиженного газа в Черняховске – 200 руб.; железнодорожные тарифы на проезд для жителей Калининградской области выше, чем в России).**
- 2) Действующая модель межбюджетных отношений. Система межбюджетных отношений определяется федеральным и региональным законодательством и не способствует формированию бездотационного бюджета муниципального образования. Потребность в бюджетных средствах в районе на 2002 год составляет 312 млн. руб., фактически бюджет утвержден в сумме 208.5 млн. руб. или на 67% от потребности.
- 3) Большой удельный вес льготных категорий населения. На территории района проживает 23 тыс. 995 льготников или 41% от общей численности населения.
- 4) Низкая платежеспособность населения. Номинальная среднемесячная заработная плата на одного работника в 2001 году составила: по Черняховскому району – 1945 руб., по Калининграду

– 4 тыс. руб.

Основные проблемы социально-экономического развития муниципального образования:

- 1) Экономический спад на крупных предприятиях, которые были основой экономики района в дореформенный период.
- 2) Нерациональное использование сельскохозяйственных земель после реорганизации сельского хозяйства. Утрата ресурсной базы для перерабатывающей промышленности.
- 3) Острая нехватка бюджетных средств для исполнения функций местного самоуправления и развития.
- 4) Кризисное состояние системы ЖКХ, вызванное изношенностью инженерной инфраструктуры и задолженностью плательщиков за оказанные коммунальные услуги.
- 5) Нехватка квалифицированных управленческих кадров и специалистов, востребованных на рынке труда.
- 6) Наличие недостатков в системе нормативно-правовых актов, регулирующих предпринимательскую и инвестиционную деятельность на территории муниципального образования.
- 7) Слабое развитие инфраструктуры туризма.
- 8) Напряженная демографическая ситуация. Смертность в два раза превышает рождаемость.

Предварительная формулировка миссии МО и ее обоснование

Черняховское муниципальное образование – Транспортно - логистический центр по обслуживанию транспортных грузопотоков Европа – Россия.

- Исключительно выгодное логистическое положение для транспортировки грузов из России в страны Балтии и Западной Европы.
- Существующая железнодорожная «европейская» колея, делает город важным перевалочным узлом на пути из Европы в Россию и страны Балтии.

Черняховское муниципальное образование - Туристический центр «Инстербург», ориентированный на российский и зарубежный туризм.

- Историческое и культурное своеобразие города и района, где переплелись несколько европейских культур.
- Большое количество достопримечательностей и специальных туристических мероприятий (конноспортивные мероприятия, имеющие международный статус, архитектурные памятники).
- Удобство расположения Черняховского МО.

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЧЕРНЯХОВСКОГО МО

Цели и задачи стратегического развития Черняховского муниципального образования

Стратегическая цель развития Черняховского муниципального образования - создание условий, при которых будут обеспечены полноценное функционирование и поступательное развитие муниципального образования при одновременном повышении качества жизни населения.

Это означает, что в муниципальном образовании будут созданы:

- устойчивая экономическая база и условия для эффективной работы предприятий и сельскохозяйственной отрасли;
- стабильная политическая система;

- решение социальных проблем будет осуществляться за счет повышения уровня доходов населения и качества услуг.

Основные задачи

В рамках разработки Стратегии развития Черняховского муниципального образования для стимулирования точек роста должны быть решены следующие задачи (во взаимодействии с консультантами):

- 1) Создание правовых условий, способствующих возникновению благоприятной предпринимательской и инвестиционной среды. Необходимо улучшение нормативно-правовой базы муниципального образования в следующих сферах:
 - оптимизация административных процедур;
 - регулирование земельных отношений;
 - предоставление ресурсов для реализации инвестиционных проектов (финансирование, выделение земли и объектов недвижимости).
- 2) Совершенствование системы управления муниципальным образованием:
 - оптимизация бюджетного процесса;
 - повышение эффективности использования муниципальной собственности;
 - разработка нормативной базы и предложений по оптимизации межбюджетных отношений;
 - развитие социальной инфраструктуры МО и повышение качества услуг в интересах всех групп населения.
- 3) Стимулирование развития сельского хозяйства, восстановление сырьевой базы для перерабатывающей промышленности.
- 4) Стимулирование развития инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса.
- 5) Организация системы продвижения информации о городе для привлечения инвестиций и туристов:
 - подготовка инвестиционных предложений (площадок) для инвесторов;
 - размещение информации о муниципальном образовании в сети Интернет, включающей информацию о достопримечательностях, туристических событиях и т.д.
 - сохранение и развитие историко-культурного потенциала.
- 6) Реформирование системы ЖКХ:
 - подготовка и осуществление проектов ресурсосбережения и внедрения новых технологий в сфере жилищно-коммунального хозяйства;
 - организация системы финансирования объектов ЖКХ на основе муниципального заказа на выполнение работ и предоставление услуг путем проведения конкурсов;
 - улучшение состояния инженерной инфраструктуры.
- 7) Формирование системы взаимодействия «бизнес-власть-сообщество».

Ресурсы стратегического развития

Можно выделить три основных вида ресурсов стратегического развития муниципального образования:

- материальные ресурсы;
- финансовые ресурсы;
- другие ресурсы.

Материальные ресурсы муниципального развития

Муниципальные предприятия, учреждения и объекты ЖКХ

По состоянию на 01.01.2002 года в муниципальном образовании зарегистрировано 91 организация муниципальной формы собственности, из которых десять занято в сфере экономики.

Таблица. Перечень муниципальных организаций в разрезе отраслей экономики

№ п.п.	Отрасли	код ОКОНХ	Вид деятельности
1.	Промышленность		
1.1.	МУП «ПЮК и ТС»	11180	тепловые сети
1.2.	МУП «Горэлектросеть»	11170	электрические сети
2.	Коммунальное хозяйство		
2.1.	МУП «ЧЖЭК»	90110	эксплуатация жилищного фонда
2.2.	МП «ККП и Б»	90211	внешнее благоустройство
2.3.	МУП «Чистота»	90211	внешнее благоустройство
2.4.	МУП «Водоканал»	90213	коммунально-бытовое
2.5.	МУП «БО»	90310	ритуальные услуги
2.6.	МУП «КПД»	90215	теплоснабжение
3.	Транспорт		
3.1.	МП «Автоуслуги»	51500	транспортно-экспедиционные услуги
4.	Управление		
4.1.	МУ «Дирекция единого заказчика»	90290	хозяйственное управление коммунальным хозяйством

Деятельность муниципального сектора экономики направлена на выполнение текущих задач жизнеобеспечения района (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение, содержание и обслуживание жилищного фонда, благоустройство города и района, ритуальные услуги, уличное освещение, пассажирские перевозки и т. д.).

Земельные ресурсы

Территория Черняховского муниципального образования составляет 129 тыс. га, в том числе 5.7 тыс. га – земли города.

Земли за чертой города – 123 тыс. га, из которых 58.6% - категория земель сельскохозяйственного назначения, 23.9% - Государственный лесной фонд, 10.1 тыс. га или 8.2% - невостребованный фонд перераспределения земель.

Структура городских земель представлена всеми категориями земель: земли сельскохозяйственного использования, промышленности, транспорта, иного назначения, историко-культурного, водного фонда.

Наибольший удельный вес занимают земли промышленности, транспорта, связи - 41% городских земель. 25.6% - земли, не вовлеченные в градостроительную деятельность или не востребованные.

Водные ресурсы

Территория Черняховского муниципального образования богата водными источниками.

По центральной части муниципального образования с востока на запад протекает река Преголя, которая образуется слиянием рек Инструч и Анграпа. Длина реки 123 км.

В западной части имеются озера, которые образовались после выработки месторождений песчано-гравийной смеси. Озера могут представлять интерес как места отдыха, так и для воспроизводства рыбы (до перестройки разводили форель).

В черте города имеются рыбоводные пруды, которые использовались еще до 1945 года для разведения рыб.

Недра

Недра представлены полезными ископаемыми: песчано-гравийная смесь, керамзитовые глины, торф, месторождение подземных минеральных вод.

Объекты недвижимости

Всего объектов недвижимости 5426, из них производственного назначения – 1033 площадью 723 тыс. кв. м, объекты жилищного фонда – 4292 общей площадью 1088.7 тыс. кв. м, объекты сферы торговли и бытового обслуживания – 101 площадью 30 тыс. кв. м.

Жилых строений, находящихся в муниципальной собственности – 2150 или 50% от общего количества.

Более 60 % всех объектов недвижимости - довоенной постройки, только 20 % имеют хорошее техническое состояние.

В собственности муниципального образования, сдаваемой в аренду и субаренду, находятся помещения площадью 39,7 тыс. кв. м.

Финансовые ресурсы муниципального развития

Финансовыми ресурсами развития Черняховского муниципального образования являются:

1. Средства местного бюджета.
2. Средства вышестоящих бюджетов (федерального и областного).
3. Средства международных программ (фондов, агентств).
4. Средства инвесторов (инвестиции компаний, средства населения).

Другие ресурсы муниципального развития

Кадровый потенциал, интеллектуальные ресурсы, ресурсы информационных технологий, активная и открытая позиция администрации в вопросах развития территории, активная гражданская позиция депутатов районного Совета, сообщества, социальное партнерство власти, бизнеса, общественных организаций и пр.

Приоритеты развития муниципального образования

При формулировке приоритетных направлений развития следует помнить, что Черняховское муниципальное образование является **разнопрофильным муниципальным образованием**, в котором сочетаются достаточно развитая промышленность, сельское хозяйство и возможности для развития туризма. Исходя из этого, а также из проведенного анализа, можно выделить следующие приоритетные направления развития муниципального образования:

- 1) Повышение инвестиционной привлекательности МО. Создание инфраструктуры привлечения и сопровождение инвестиций. Внимание должно быть обращено как на отечественных, так и на зарубежных инвесторов, учитывая расположение муниципального образования вблизи от европейских стран.
- 2) Развитие малого и среднего бизнеса, что приведет к расширению налоговой базы, увеличению доходной части местного бюджета, созданию новых рабочих мест. Малый бизнес максимально быстро способствует развитию инфраструктуры для туристической отрасли. В районе действует значительное число малых и средних предприятий, созданных на основе крупных предприятий-банкротов.
- 3) Развитие туризма. Муниципальное образование имеет давние исторические традиции, памятники истории, архитектуры и культуры.
- 4) Развитие транспортной отрасли. Город является важнейшим транспортным узлом, находится на пересечении железнодорожных и автомобильных дорог. Муниципальное

образование также занимает выгодное логистическое положение для транспортировки грузов из российских регионов в страны Балтии и Западной Европы. Существующая "европейская" колея, делает город важным перевалочным узлом на пути из Европы в Россию и страны Балтии.

- 5) Развитие агропромышленного комплекса во взаимосвязи с деятельностью предприятий пищевой промышленности, расположенных на территории муниципального образования.
- 6) Повышение эффективности управления территорией - проведение правового зонирования и создание гео-информационных систем. Упорядочение земельных отношений. Ре-инжиниринг административных процессов, в целях снижения административных барьеров и упорядочения необходимых процедур.
- 7) Укрепление приграничного сотрудничества со странами Балтии и Западной Европы. Многие годы районная администрация активно взаимодействует с зарубежными странами: Польшей, Литвой, Германией, Францией. Дальнейшее развитие этого направления особенно важно в преддверии вступления Польши и Литвы в Европейское сообщество.
- 8) Расширение партнерства власти, бизнеса, общественных организаций и населения для формирования и реализации стратегии развития муниципального образования.
- 9) Повышение качества жизни населения, путем повышения качества услуг, оказываемых населению (жилищно-коммунальные, транспортные и социальные услуги), и создание условий для полной реализации потенциала сообщества (образование, творческая деятельность и т.д.).

«Точки роста»

В качестве точек роста рассматриваются комплексные проекты, реализация которых позволит увеличить ресурсы муниципального образования, необходимые для стратегического развития в приоритетных направлениях:

- 1) Создание системы привлечения и сопровождения инвестиций. Подготовка инвестиционных площадок (предложений), снижение административных барьеров и упорядочение процедур. Распространение информации о муниципальном образовании среди потенциальных инвесторов.
- 2) Создание системы поддержки и развития малого и среднего бизнеса.
- 3) Развитие проектов с целью привлечения российских и зарубежных туристов.
- 4) Создание и развитие транспортно-логистического центра, ориентированного на обслуживание грузопотоков Европа-Россия, Россия-Европа.
- 5) Реформирование системы ЖКХ, внедрение ресурсосберегающих технологий.
- 6) Содействие в создании вертикальных агропромышленных холдингов.
- 7) Оптимизация местного бюджета.

3. МЕТОДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ

Методы и модели, используемые при разработке стратегии

Аналитические (анализ инвестиционного климата по методикам РА-Эксперт и Инвест Ин, SWOT-анализ социально-экономического положения МО, методы статистического анализа). Анкетирование и социологические опросы (по выявлению сильных и слабых сторон, приоритетов развития МО, точек роста).

Обсуждение, метод мозгового штурма, круглые столы, обучающие семинары.

Работа со СМИ по формированию общественного мнения.

Организация обратной связи с общественностью и бизнес сообществом.

Организация взаимодействия исполнительной власти с вышестоящей региональной властью и депутатским корпусом.

Распределение функций между ГСП и консалтингом

Функции ГСП

- Сбор информации и анализ.
- Определение основных проблем, формулирование миссии МО.
- Организация и координация работы над стратегией.
- Организация взаимодействия «власть-бизнес-сообщество».
- Формулирование запросов к консультантам.
- Организация взаимодействия с консультантами.

Функции консультантов

- «Внешний» анализ. Применение методик анализа.
- Предложения по решению существующих проблем.
- Передача инструментов и технологий муниципального развития, обучение их применению.
- Привлечение инвесторов и партнеров.
- Участие в организации и проведении круглых столов и встреч.

Предварительный график работ

